

NUESTRO
BANCO
TIENE LOS
MEJORES
MEDIOS
PARA
FACILITARLE
SUS PAGOS.



**Pago Automático de Servicios.** Le permite pagar personalmente a través del sistema que mejor se adapta a sus necesidades: Bapro, Cuenta Electrónica y Cuenta Pagos.

**Telebapro**. el servicio de banca telefónica habilitado las 24 horas de los 365 días del año

**Débito Automático.** Con sólo ser titular de una Caja de Ahorros o de una Cuenta Corriente, usted tiene a su disposición este sistema que agenda sus vencimientos y debita el importe de todas sus facturas.

MEDIOS AUTOMATICOS DE PAGO DEL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Y usted insiste en hacer colas.















# Producción Alfredo Zaiat



-¡Al equipo económico le preocupa la creciente concentración de la riqueza?

-No creo que se haya producido un fenómeno de ese estilo. No estoy convencido de que ésa sea la realidad. No tengo la percepción de una mayor concentración de la riqueza.

-Por un lado, el incremento de la marginalidad, la desocupación y la caída salarial, y por otro, los veinticinco principa-les conglomerados industriales ganaron 3500 millones en 1995 en medio de la recesión. ¿No le dice na-

da? Así se mezclan muchas cosas. Las ganancias de los grandes conglomerados industriales tienen que ver con la globalización de la acti-vidad económica, lo que no significa una mayor concentración de riquezas en

Estoy de acuerdo con que la estructura económica de Argentina cambió radicalmente en los últimos seis años. Y en ese proceso hubo gente que se pudo adaptar más rápidamente al nuevo perfil de la economía. Lo que ha terminado en Argentina es la economía de rentas. Lo que se está viendo en estos momentos son los cambios por la ruptura de un modelo ren-

tístico a una economía productiva.

-¿No piensan hacer nada, entonces, para mejorar la distribución del ingreso?

-Creemos que hay espacio para la distribución de la riqueza en la estructura tributaria. En la actualidad, exis-te una estructura tributaria completamente regresiva, donde las cargas sobre los trabajadores son muy pe-sadas. Pagan las cargas laborales y el IVA. Esa pre-sión sobre el salario es muy importante. Es evidente que los trabajadores son los que llevan la carga más pesada en materia tributaria. El Impuesto a las Ganancias no lo pagan todos, como en los países desarrollados.

Cómo será la reforma? Durante este año vamos a plantear un esquema tributario que sea más racional que el actual. Básicamente, la idea es tener una alícuota del IVA más baja, me-

cias para que no hava ciuda-

nores cargas laborales, y generalizar Ganandanos privilegiados.

**Andreani Postal Custodiado** Andreani Oro 24 hs. - Andar Entrega en el Día. Y ahora también Andreani Simple, con entregas bajo puerta.



Jan simple

como enviar una carta.

ANDREAM RNPSP N°18 Llega. Siempre. Antes.



## **TODOS QUIEREN** TRABAJAR

-Roque Fernández asegura que el desempleo bajará dos puntos, y Menem afirma que cuatro. ¿Usted que piensa?

-Dos puntos es un pronóstico conservador, que se puede cumplir. Ese es un piso. El 4 por ciento es probable.

-¿Por qué? -La reactivación es un tema indiscutible. La economía está en pleno crecimiento. La recesión ha creado una oferta adicional de empleo por la salida-al mercado de otros integrantes de la familia con el objetivo de mejorar los ingresos. Fenómeno que se revierte cuando la economía comienza un ciclo positivo. Y es lo que está pasando. Este año se creară una cantidad importante de puestos de trabajo, como en

de puestos de trabajo, como en los últimos seis meses.

-El año pasado la economía creció un 4 por ciento y la desocupación siguió igualmente en niveles altísimos.

-Pero se crearon 202 mil puestos de trabajo en seis meses. Es un dato muy significativo para una economía como la argenti-

Y no bajó la desocupación. -Son cosas distintas. La gente que manifiesta estar buscando empleo y en la práctica no busca es una cantidad muy importante. Cuando el crecimiento de la eco-nomía se consolida, ese sector de retira de la demanda de empleo. Esto pasará durante este año. Además, hay otras cuestiones que hacen a cómo está confeccionado el cuestionario del Indec, que fue realizado hace más de veinte años. Las preguntas casti-gan a aquellos que contestan que no quieren trabajar. No existe margen para decir no busco trabajo o estoy inactivo.

Es uno de los hombres de mayor confianza de Roque Fernández.
Trabajaron juntos en el CEMA, centro de estudios liberal al cual pertenecen los principales funcionarios del Ministerio de Economía. Desde el Banco Central, durante la gestión de Fernández, tuvo que enfrentar, como superintendente de Entidades Financieras, la tarea más pe-sada durante la corrida bancaria de 1995. Cuando a Roque le ofrecen el ministerio fue uno de los primeros elegidos para mudarse a Economía. Eugenio (por el general Aramburu) Isaac (por el al-mirante Rojas) Pendas (su padre, que estuvo preso durante el gobierno peronis-ta por comunista, eligió esos nombres de pila para saludar así el golpe del '55) es el secretario de Programación Económica. Desde el 8º piso del Palacio de Hacienda se ocupa de los temas de empleo, la relación con las provincias y con el FMI. Dice que Fernández no es ministro de la Corte para juzgar a empre-sarios (por Alfredo Yabrán y Carlos Bulgheroni). Así, por primera vez, un miembro del equipo económico que no es Fernández salió al cruce de Cavallo: 'Sus críticas son irrelevantes", afirmó (ver recuadro).

—¿ Qué piensa de los jueces que fre-naron la aplicación de los decretos de

flexibilización laboral?

—Es una medida preventiva. No tengo dudas de que la Justicia terminará ex-pidiéndose ratificando la validez de los

¿Por qué están tan seguros de que la flexibilización disminuirá la deso

 Ninguna empresa va a tomar emple-ados si sabe que dentro de unos meses va a tener ventajas. Los actuales modelos de contratos son muy rígidos. No te-ner flexibilidad impone a las empresas rigideces que las inhibe de tomar nue-vos trabajadores. En ese contexto, prefieren pagar horas extras.

Pero si ya existen contratos flexi-

-Sí. La encuesta del Ministerio de Trabajo muestra que ha estado aumen tando ese tipo de contratos. Lo que confirma que la flexibilización permitirá in-

crementar el empleo.

-Lo que muestra esa encuesta es un aumento de la precarización de los em-pleos ya existentes.

—Que sean precarios es una califica-ción suya. No hay nada más precario que el desempleo. Esos contratos mo-dernos ayudan a formalizar las relaciones laborales.

-¿ Usted piensa que hay que olvidarse del trabajo fijo y estable

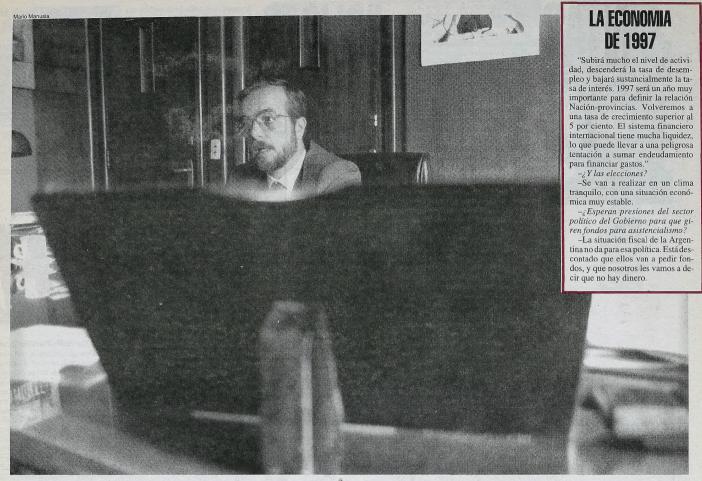
-No soy tan terminante. Las modalidades contractuales han evolucionado para los empleadores y para los empleados. Las rigideces en el campo laboral parecen buenas en el corto plazo, pero resultan dramáticamente negativas en el largo. Relaciones laborales fijas van en deterioro de la acumulación de capital humano en el empleado, que no tiene incentivos para capacitarse, para aprender nuevas técnicas, para involucrarse en otras ramas de actividad que pueden ser más productivas para su perfil pro-fesional. En niveles altos de educación es clara la tendencia a los cambios. En ese segmento, no es raro que luego de

ese segmento, no es raro que tuego de quince años de estar en una actividad un empleado cambie su perfil laboral. —¿Y eso en qué beneficia a la mayo-ría de los empleados? Como usted plan-tea el tema, la flexibilización sirve so-lamente para mejorar la tasa de ganan-cia de las empresas en compensas en concia de las empresas.

No. No pienso eso. No veo cuál es

-No. No pienso eso. No veo cuai es la desventaja en el largo plazo. -El trabajador pierde su actual régi-men de indemnización, de horarios, de vacaciones, de aguinaldo. -En el corto plazo la flexibilización

puede sentirse como una carga muy pesada sobre los trabajadores. Pero en el largo plazo la situación no será así. Ambas partes tendrán la posibilidad de pe-lear mejoras en el contrato laboral. Congelar las actuales condiciones laborales por tiempo indeterminado me parece un despropósito. Por ejemplo, el nuevo régimen de indemnización, con cuentas de capitalización individual, favorece al conjunto de los empleados. Contarán con ese ahorro en el momento de la rup-tura del contrato laboral sin necesidad de pasar por situaciones traumáticas de un despido.



–Si así fuera, ¿por qué los trabaja-dores no quieren la flexibilización, y sí los empresarios?

-; Oué sectores de los trabajadores no están de acuerdo? El que está sindicalizado. Esa es una parte del sector laboral. No expresa la totalidad de las voces de los trabajadores. El sindicalismo no representa a los desocupados, a los trabajadores en negro y a los que están con contratos flexibles. Todos estos empleados verán mejorada su situación con la

-Sin tener representación gremial... -Al contrario. Qué más representatividad para un empleado que tener la po-sibilidad de negociar personalmente su contrato laboral directamente con el em-

-¿En qué condiciones podrá nego-

elabora estadísticas económicas)?

Recibió quejas?

ción es muy baja.

sa de desempleo.

dos para elaborarla.

-¿ Qué quiere decir?

de actividad industrial como la de empleo.

**DESOCUPACION E INDEC** 

"Vamos hacer otra encuesta"

-Lo que pasa es que la tasa de desocupación tienen una fuerte repercusión pública. Y el tratamiento no especializado de las estadísticas lleva en algunas ocasiones a tener enfoques distintos. El Indec trabaja muy bien, tiene reconocimiento internacional. Son de tanta calidad las mediciones que realiza de precios y de nivel de estividad industria calidad.

Hay que esclarecer muchas cuestiones referidas a la encuesta de empleo. La gente piensa que es una tasa nacional. Y no es así. Mide solamente la desocupa-

ción en grandes centros urbanos, que por definición es más elevada que la del res-to del país. Porque los pequeños centros urbanos y el campo solucionan sus pro-

blemas laborales expulsando mano de obra. Entonces, en esas zonas la desocupa-

-¿ Qué piensa cuando el gobernador Eduardo Duhalde dice que la desocupa-ción bajó porque hay más changas, cuestionando así al Indec?
 -Duhalde tiene razón. El aumento o la disminución de changas modifica la ta-

-...(hace señas de que no quiere hablar del tema).

-Un sector del menemismo quiere desplazar al titular del Indec, Héctor Montero. ¿ Ustedes lo respaldan?

-Si, totalmente. Montero es un profesional con una importante trayectoria. Estic hociordo un ha con una

tá haciendo un buen trabajo. Respecto a la encuesta de empleo, yo soy partidario de confeccionar una nueva, que mida el desempleo no solamente en los centros urbanos. Estamos pidiendo colaboración a la oficina de estadísticas de Estados Uni-

-¿Un sector del Gobierno quiere usar políticamente al Indec (organismo que

ciar con una desocupación del 17 por ciento?

Si, además del 17 por ciento, las condiciones laborales son rígidas, lo que obliga al empresario a contabilizar pasivos contingentes u ocultos por tomar nuevos empleados, se dificulta la posibilidad de acceder a un trabajo. Justamente, con la flexibilización se despejarán incertidumbres para los que de-mandan trabajadores. Esto es parecido a lo que pasaba en el mercado de alquileres. Una ley rígida, con grandes ventajas para los inquilinos existentes, per-judicó a otros que buscaban viviendas. Cuando se modificó la ley, y se la criticaba con los mismos argumentos que ahora se utilizan contra la moderniza-ción laboral, aumentó la oferta de viviendas en alquiler.

"En el corto plazo la flexibilización es una carga muy pesada sobre los trabaiadores."

validando los decretos."

√ "La CGT no representa a todos los trabaiadores."

"Como mínimo, la desocupación bajará 2 **puntos en 1997.**"

√ "Vamos a hacer otra encuesta de empleo."

√ "No hav una mavor concentración de la

**√** "La estructura tributaria es completamente regresiva." **"Vamos a generalizar el** 

√ "También baiaremos el NA y los impuestos al

**"Diremos no cuando los** políticos nos pidan dinero

**√ "La Justicia terminará** 

riqueza."

Impuesto a las Ganancias."

trabaio."

para hacer asistencialismo para las elecciones."

SH 3

-En resumen, ¿usted piensa que la flexibilización es disminuir derechos a los ocupados para que consigan empleo los desocupados?

-No creo que pierdan beneficios los ocupados. Solamente cambian de régimen. Por ejemplo, con las indemnizaciones pasan a tener una cuenta de capitalización.

–¿Ustedes realizaron estimaciones. por ejemplo para un bancario o un metalúrgico, si con la cuenta de capitali-zación recibirán más dinero de indemnización que con el régimen actual?

-Estoy seguro de que el cambio será beneficioso para el trabajador. Pero no he realizado esa cuenta. Respecto a otras cuestiones relativamente menores, como la de las vacaciones, en la actualidad el esquema es muy rígido.

talecer la estructura laboral de largo plazo. En el corto, el panorama de negociación de las partes será complicado por la existencia de una elevada desocupación. Pero esa situación es coyuntural, una experiencia traumática que ya han pasado otros países. Pero es transitoria. Y cuando ese escenario se revierta, habrá una situación total-mente distinta. Es ambiguo el argumento de que las ventajas están del la-do de los empresarios. Hay que verlas en el largo plazo.

-La experiencia internacional muestra que con la flexibilización aumenta el trabajo precario.

-Lo que muestra es que con más libertad la gente tiene más posibilidades de ingresar al mercado laboral.

# Cavallo, Yabrán, Bulgheroni

-Cavallo tiene dos dimensiones. Una como ministro, y la otra la actual, la de un perfil netamente político. Hay que entender sus dichos desde una ópti-

ca política, y no técnica.

-¿Le molesta?

-Como técnico, las críticas que realiza son irrelevantes, sin sustancia.

-como tecnico, las criticas que realiza son irretevantes, sin sustancia.

-¿Fernández no es muy claro cuando se refiere a Yabrán?

-Fue clarístimo. El dijo que su órbita de competencia es el Ministerio de Economía no la Justicia. Quiere mantener los roles, y cumplir con la misión que le han asignado. Evidentemente, Roque es ministro de Economía y no inte-

grante de la Corte Suprema de Justicia.

–¿Con esa misma lógica, resolvieron el caso Bulgheroni (grupo económico que tiene juicios cruzados con el Estado, y que Cavallo se resistía a llevar-los a un arbitraje. Fernández tomó esa decisión a pocos días de asumir)?

-No conozco el caso en detalle. Economía no es el organismo que tiene que dar la última palabra.

ra dumin paraou. ¿No tienen nada que decir-cuando están en juego recursos fiscales? -Dimos nuestra opinión. La decisión es de tipo legal, y no era competencia de Economía.

Da la impresión de que ante casos sospechados de corrupción Fernández

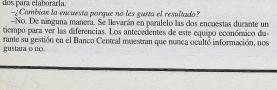
se lava las manos. ¿La corrupción no tiene costos para la economía?

-Obviamente, la corrupción tiene impacto económico. Del mismo modo que el sida. Pero no es Fernández quien tiene que decidir quién tiene sida y cuál es el remedio para combatirlo.

-Pero el médico se esfuerza para mejorar al paciente.

-En casos de corrupción planteados en la Justicia, Economía no tiene que decidir nada, sino que su tarea es expresar su opinión sobre el tema para de-fender su posición. La decisión es la del juez, no la tiene el ministro de Eco-

-¿Fernández se menemizó?
-El tiene un buen diálogo, y le gusta sobreponerse a los conflictos y llegar a puntos conciliadores. La forma de actuar de Roque es compatible con la forma de tomar decisiones del presidente Menem.





(Por Enrique M. Martínez) Alguna vez el Estado nacional se involucró de manera activa en la idea de las redes productivas y creó el Compre Argentino, por el cual las compras oficiales o de sus contratistas debían dar prioridad a los proveedores argentinos. La historia comenzó en 1963, con un reglamento auspiciado por José Alfredo Martínez de Hoz –paradojas de la Argentina-, y se reforzó en 1971, por un decreto ley inspirado por Aldo Ferrer. Pocas medidas han sido objeto de tanta controversia en los medios empresarios. Objetivamente, nadie podía estar en desacuerdo con usar el poder de compra oficial para desarrollar la industria nacional, en un camino que todo el mundo desarrollado recorrió y aún sigue transitando. Pero en la práctica, la existencia de una comisión específica, en la cual debía gestionarse cada caso de importación y el establecimiento de un margen de precio a favor del oferente nacional generó ineficiencias y corruptelas que desacreditaron el sistema.

En 1989 comenzó la desregulación

En 1989 comenzó la desregulación general. Desde entonces el comentario fue que el Compre Argentino desapareció. Sin embargo, no fue así. La
Ley de Emergencia del Estado y algunos de sus decretos reglamentarios disolvieron la Comisión del Compre y
anularon el margen de precio, pero no
eliminaron la obligación de dar prioridad a los proveedores locales a igualdad de precio y calidad. Por varios

# APLICAR EL L

años, nadie en el sector público o privado pareció darse por enterado de este hecho.

Recién en 1995 el tema se reactivó, con una demanda judicial, que ya llegó ala Suprema Corte, iniciada por una empresa nacional omitida en una convocatoria de una empresa concesionaria de rutas por peaje. A partir de allí, hay varios pronunciamientos judiciales, empresarios y hasta de dependencias públicas que no dejan duda sobre

la vigencia del tema. En un ámbito acotado —la ciudad de Buenos Aires— la idea tomó aún más cuerpo, pues el segundo párrafo del artículo 49 de la reciente Constitución establece la prioridad de la industria nacional para atender al Gobierno, sus concesionarios u operadores de bienes públicos, a igualdad de precio y calidad. Sobre esta base de jurisprudencia y la base más amplia de sentido común que el tema tiene, me pregunto:

¿Por qué el tema no está tratado en el pliego de licitación de la recolección de la basura porteña? ¿Por qué no se discute sobre qué bases de conveniencia Aguas Argentinas —de capital mayoritario francés—importa desde Francia bienes que podría proveer competitivamente la industria argentina o la distribuidora porteña de gas —de capital inglés— hace lo mismo con proveer dores ingleses? Más cotidiano y simple: ¿por qué cuando subo a un avión de cabotaje y recibo el nuevo refrigerio fantasma que ofrece Aerolíneas, debo comer maní salado importado de Nabisco desde Estados Unidos, si la Argentina es fuerte exportador de maní? ¿Cuántos puestos de trabajos e pierden por esa vía y todas las paralelas? Si el gobierno nacional o el gobierno de la ciudad de Buenos Aires no creen en su industria, ¿quién lo hará?

Comentarios o aportes a Sáenz Peña 180 - Bernal (1876) o al e-mail: turay@sion.com





(Por Pablo Ferreira) Productores agropecuarios que cambian su situación de morosos al obtener una refinanciación de sus pesadas deudas a tasas preferenciales y sin punitorios. Familias que compran su primera vivienda gracias a una agresiva política de créditos hipotecarios que estira los plazos y baja las tasa de interés. Pymes que reciben préstamos en conjunto por 4000 millones de pesos. Los protagonistas que permiten el acceso al crédito a esos actores, tradicionalmente relegados por el sistema financiero, son los bancos Nación, Hipotecario y Provincia de Buenos Aires. La ola privatizadora también quiere alcanzar a esas entidades. En ese contexto, con la crisis económica pegando fuerte en los sectores más desprotegidos, la pregunta no es irrelevante: ¿se necesita una banca pública? y ¿cuál es su rol en la economía?

Los tres bancos públicos más grandes del país desarrollan funciones que no podrían ser cumplidas por la banca privada. Es más, que ni le interesa asumir por razones de rentabilidad. Entre las actividades que realizan vale destacar, por ejemplo, el de facilitar el acceso al crédito a todos los segmentos empresarios y de la población desatendidos por el resto del sistema. Y lo hacen, además, en el interior del país. Política que se viene ampliando tras el vacío dejado en las economías regionales por la privatización de bancos provinciales. También actúan de dique de contención ante la aguda concentración y trasnacionalización que se está dando en el sistema financiero.

ro.

En el caso del Banco Nación se destaca el auxilio que presta con créditos subsidiados a sectores en dificultades, como a los pequeños productores del campo. También sobresale su función como herramienta de política económica (induce la baja de las tasas de interés: por caso, entre mayo y noviembre del año pasado las bajó un 28 por ciento para los créditos para la industria en pesos y el 25 para los dolarizados). No han sido menores su participación como instrumento para hacer política monetaria (genera liquidez a pedido del Banco Central) y sus intervenciones auxiliando financieramente a otras entidades en la crisis bancaria de 1995. Además, actúa de agente financierodel Estado en el exterior. Desde pesos de utilidades. No todas son rosas, y precisamente los siguientes puntos oscuros son los que ofrecen argumentos a los privatizadores: el descontrol en algunos contratos (el informático con IBM es el más escandaloso) y el otorgamiento de créditos politores.

Respecto del Banco Hipotecario se destacan sus abultadas utilidades: el año pasado, contabilizó una ganancia de más de 320 millones de pesos, mon-

## **EMERGENCIAS S.A. PRESENTA:**

# Eurosalud, su medicina de cabecera



La primera cobertura con un exclusivo sistema

### Historia Clínica Unica Computarizada.

De esta forma usted podrá hacer todas las consultas que necesite, en el horario que más le convenga, contando con toda una organización especializada en medicina de cabecera.

- Medicina de cabecera.
- Confección de la Historia Clínica Unica Computarizada.
- Consultas con médicos clínicos sin cargo v sin límite.
- Consultas con médicos especialistas.
- Módulos adicionales y complementarios de Análisis, Estudios, Odontología e Internación.

Asóciese por un mínimo abono mensual y tenga su medicina de cabecera.



Una empresa del grupo Emergencias S. A.



788-7888

Centros de Consultorios Externos de EUROSALUD

•Virrey del Pino 2351 •Cabildo 302 •Santa Fe 3312 1° B •Carlos Pellegrini 651 1° •Mosconi 2464 •Alberdi 4199 •Hipólito Yrigoyen 4214

guna vez el Estado nacional se in-volucró de manera activa en la idea de lac radas productivas y creó el Com-Argentino, por el cual las compras oficiales o de sus contratistas debían dar prioridad a los proveedores argen-tinos. La historia comenzó en 1963, sé Alfredo Martínez de Hoz -parado-jas de la Argentina-, y se reforzó en 1971, nor un decreto lev inspirado por Aldo Ferrer. Pocas medidas han sido objeto de tanta controversia en los medios empresarios. Objetivamente, nadie podfa estar en desacuerdo con usar el poder de compra oficial para desamollar la industria nacional, en un camino que todo el mundo desarrollado recorrió y aún sigue transitando. Pero en la práctica, la existencia de una comisión específica, en la cual debía gestionarse cada caso de importación y el establecimiento de un margen de precio a favor del oferente nacional gene-ró ineficiencias y corruptelas que desacreditaron el sistema. En 1989 comenzó la desregulación

general. Desde entonces el comenta-rio fue que el Compre Argentino desapareció. Sin embargo, no fue así. La Ley de Emergencia del Estado y algunos de sus decretos reglamentarios di-solvieron la Comisión del Compre y anularon el margen de precio, pero no eliminaron la obligación de dar prioridad a los proveedores locales a igual-dad de precio y calidad. Por varios

**EMERGENCIAS S.A. PRESENTA:** 

Eurosalud, su medicina de cabecera

años, nadie en el sector público o privado pareció darse por enterado de es-

Recién en 1995 el tema se reactivó. con una demanda judicial, que va llegó a la Suprema Corte, iniciada por una empresa nacional omitida en una convocatoria de una empresa concesionaria de rutas por peaje. A partir de allí, hay varios pronunciamientos judiciales empresarios y hasta de dependencias públicas que no dejan duda sobre

La primera cobertura con un exclusivo sistem

Historia Clinica Unica Computarizada

las consultas que necesite, en el horano

con toda una organización especializada en medicina de cabecera.

• Confección de la Historia Clínica Unica

Consultas con médicos dínicos sin cargo

Consultas con médicos especialistas.

Asóciese por un mínimo abono mensua

Módulos adicionales y complementarios

de Análisis. Estudios. Odontología e Internación

De esta forma usted podrá hacer todas

que más le convenga, contando

Computarizada.

y tenga su medicina de cabecera.

v sin limite.

la vigencia del tema. En un ámbito acc tado -la ciudad de Buenos Aires- la idea tomó aún más cuerpo, pues el se-gundo párrafo del artículo 49 de la reciente Constitución establece la prioridad de la industria nacional para atender al Gobierno, sus concesionarios u operadores de bienes públicos, a igualdad de precio y calidad. Sobre esta base de jurisprudencia y la base más amplia de sentido común que el tema tiene, me pregunto:

: Por qué el tema no está tratado en el pliego de licitación de la recolección de la basura porteña? ¿Por qué no se discute sobre qué bases de conveniencia Aguas Argentinas -de capital mayoritario francés-importa desde Francia bienes que podría proveer compe-titivamente la industria argentina o la distribuidora porteña de gas -de capi-tal inglés- hace lo mismo con provec-dores ingleses? Más cotidiano y simple: ¿por qué cuando subo a un avión de cabotaje y recibo el nuevo refrige-rio fantasma que ofrece Aerolíneas, de bo comer maní salado importado de Nabisco desde Estados Unidos, si la Argentina es fuerte exportador de maní?¿Cuántos puestos de trabajo se pierden por esa vía y todas las paralelas? Si el gobierno nacional o el gobierno de la ciudad de Buenos Aires no creen en su industria, ¿quién lo hará?

ña 180 - Bernal (1876) o al e-mail: turav@sion.com



pública? Los bancos Nación, Hipotecario v Provincia de Buenos Aires desarrollan funciones que a las entidades privadas no les interesa asumir. Dan créditos subsidiados e impulsan la baja de la tasa de interés.

¿Se necesita una banca

# LOS TRES GRANDES BANCOS

	Nación	Hipotecario	Pcia. de Bs. As.
Depósitos	7.489	166	5.825
Préstamos	7.137	3.314	5,627
Activos	14.164	4.349	8.767
Patrim.Neto	1.900	2.648	1.297
	-en can	tidad-	
Empleados	15.632	1.476	13.093
Sucursales	526	24	308
Fuente: Banco Contro			

La banca pública y su rol en la economía

res agropecuarios que cambian su situación de morosos al obtener una refinanciación de sus pesadas deudas a tasas preferenciales y sin punitorios Familias que compran su primera vivienda gracias a una agresiva política de créditos hipotecarios que estira los plazos y baja las tasa de interés. Pymes que reciben préstamos en conjun-to por 4000 millones de pesos, Los protagonistas que permiten el acceso al crédito a esos actores, tradicionalmente relegados por el sistema finan-ciero, son los bancos Nación, Hipotecario y Provincia de Buenos Aires. La ola privatizadora también quiere al-canzar a esas entidades. En ese contexto, con la crisis económica pegando fuerte en los sectores más desprotegidos, la pregunta no es irrelevante: ¿se necesita una banca pública? y ¿cuál es su rol en la economía?

Los tres bancos públicos más grandes del país desarrollan funciones que no podrían ser cumplidas nor la banca privada. Es más, que ni le interes asumir por razones de rentabilidad Entre las actividades que realizan va le destacar, por ejemplo, el de facili-tar el acceso al crédito a todos los segmentos empresarios y de la población desatendidos por el resto del sistema. Y lo hacen, además, en el interior de país. Política que se viene ampliando tras el vacío dejado en las economías regionales por la privatización de bancos provinciales. También actúan de dique de contención ante la aguda concentración y trasnacionalización que se está dando en el sistema financie

En el caso del Banco Nación se destaca el auxilio que presta con créditos subsidiados a sectores en dificultades, como a los pequeños productores del campo. También sobresale su función como herramienta de política económica (induce la baia de las tasas de interés: por caso, entre mayo y noviembre del año pasado las bajó un 28 por ciento para los créditos para la indus-tria en pesos y el 25 para los dolarizados). No han sido menores su participación como instrumento para hacer política monetaria (genera liquidez a pedido del Banco Central) y sus intervenciones auxiliando financieramente a otras entidades en la crisis bancaria de 1995. Además, actúa de agente financiero del Estado en el exterior Desde 1991 generó más de 250 millones de pesos de utilidades. No todas son rosas, y precisamente los síguientes puntos oscuros son los que ofrecen ar gumentos a los privatizadores: el des control en algunos contratos (el infor mático con IBM es el más escandalo so) y el otorgamiento de créditos polí

Respecto del Banco Hipotecario se destacan sus abultadas utilidades: año pasado, contabilizó una ganancia



to similar al obtenido un año anterior Pero su parte, sin duda, es su liderazgo en el mercado de créditos hipotecarios con el 40 por ciento del total de oréstamos del mercado. Impulsa la baja de tasas y está desarrollando nue s sistemas de financiamiento, como la flamante securitización de hipote-

Por su parte, el Banco Provincia de Buenos Aires, el gigante financiero que maneia Rodolfo Frigeri, sobresale por su sostenido apoyo a las peque ñas y medianas empresas, sector al que canaliza más del 70 por ciento de sus operaciones de crédito. La performance de este banco en los últimos año es particularmente notable. Desde 1991 su cartera de morosos disminuyó del 84 a menos del 13 por ciento, en julio pasado. Entre diciembre del '91 y junio del '96 sus depósitos se in-crementaron en más de 3000 millones de pesos. Incluso fue uno de los po cos bancos que salió fortalecido de la crisis mexicana: su participación en los depósitos totales del sistema cre-

ció del 9 por al 11 por ciento, de diciembre de 1994 a agosto del año pasado. En la actualidad, sus colocaciones totalizan poco más de 5800 millo-

nes de pesos.
Sus utilidades acumuladas en el pe ríodo 1992-1995 sumaron 550 millo-nes de dólares. Se le agregaron otros 120 millones en 1996, con una renta bilidad que superó el promedio de los principales veinte bancos nacionales. Además esta entidad, en menos de tres años, lanzó más de una docena de empresas -integradas en el Grupo Banco Provincia- Interviene así en nego cios que van desde los seguros, los fon dos de pensión, la actividad bursátil y el comercio exterior, hasta los segu-

**Buenos Aires** 

ganó 120

pasado.

negocios:

millones de

pesos el año

Integró en un

grupo sus nuevos

ros de riesgo de trabajo.

"Los bancos públicos siguen sien. do una importante herramienta para modificar las condiciones económicas que van en contra de la pequeña y me-diana empresas", destacó Alfredo García, director del Centro de Estu dios Financieros del Instituto Movili zador de Fondos Cooperativos. Para oliberal instalado en todo el mundo. se reconoce que el Estado debe contar con alguna herramienta -sobre to-do en sectores como el financiero- para auxiliar a los segmentos no favore-cidos por el libre mercado".

El peso de esas entidades en el sis-tema (ver cuadro) los transforman en apetecibles bocados para los grandes bancos concentrados nacionales y extranjeros, que no dejan de impulsar

–junto a los principales organismos internacionales de crédito- su privatiza ción. Ahora el embate, que también alienta el gobierno nacional interesa-do en ofrecer buenas señales "al mercado" tiene contra las cuerdas al Hi-potecario. Además, esa venta le permitirá al oficialismo conseguir fondos para hacer campaña en las próximas elecciones. El proyecto de venta del Nación fue por el momento enviado al freezer. Mientras, el Provincia de Buenos Aires se mantiene firme contra la privatización tras la cerrada de-fensa ejercida por Rodolfo Frigeri y el gobernador Eduardo Duhalde.

Somos los únicos que otorgamos préstamos personales desde USS 1000.

Financiados hasta 36 meses.

**Banco Municipal** de La Plata Bartolome Mitre 844 • Tels. 345-1202/1272/1891/3980/4343

788-7888 Centros de Consultorios Externos de EUROSALUD

·Virrey del Pino 2351 ·Cabildo 302 ·Santa Fe 3312 1º B ·Carlos Pellegrini 651 1º ·Mosconi 2464 ·Alberdi 4199 ·Hipólito Yrigoyen 4214



¿Se necesita una banca pública? Los bancos Nación, Hipotecario y Provincia de Buenos Aires desarrollan funciones que a las entidades privadas no les interesa asumir. Dan créditos subsidiados e impulsan la baja de la tasa de interés.

## LOS TRES GRANDES BANCOS

	Nación	Hipotecario	Pcia. de Bs. As.
Depósitos	7.489	166	5.825
Préstamos	7.137	3.314	5.627
Activos	14.164	4.349	8.767
Patrim.Neto	1.900	2.648	1.297
	-en canti	dad-	
Empleados	15.632	1.476	13.093
Sucursales	526	24	308

Fuente: Banco Central.

La banca pública y su rol en la economía

# 



Pero su parte, sin duda, es su lideraz-go en el mercado de créditos hipotecarios con el 40 por ciento del total de préstamos del mercado. Impulsa la baja de tasas y está desarrollando nue-vos sistemas de financiamiento, como la flamante securitización de hipote-

Por su parte, el Banco Provincia de Buenos Aires, el gigante financiero que maneja Rodolfo Frigeri, sobresa-le por su sostenido apoyo a las pequele por su sostenido apoyo a las peque-ñas y medianas empresas, sector al que canaliza más del 70 por ciento de sus operaciones de crédito. La performan-ce de este banco en los últimos años es particularmente notable. Desde 1991 su cartera de morosos disminu-yó del 84 a menos del 13 por ciento, en julio pasado. Entre diciembre del '191 y junio del '96 sus depósitos se in-crementaron en más de 3000 millones crementaron en más de 3000 millones de pesos. Incluso fue uno de los pocos bancos que salió fortalecido de la crisis mexicana: su participación en los depósitos totales del sistema cre-

ció del 9 por al 11 por ciento, de di-ciembre de 1994 a agosto del año pa-sado. En la actualidad, sus colocacio-nes totalizan poco más de 5800 millo-nes de pesos

nes de pesos.
Sus utilidades acumuladas en el período 1992-1995 sumaron 550 millo-nes de dólares. Se le agregaron otros 120 millones en 1996, con una rentabilidad que superó el promedio de los principales veinte bancos nacionales. Además esta entidad, en menos de tres años, lanzó más de una docena de em-presas -integradas en el Grupo Banco Provincia-. Interviene así en negocios que van desde los seguros, los fon-dos de pensión, la actividad bursátil y el comercio exterior, hasta los segu-ros de riesgo de trabajo.

pesos el año

Integró en un

grupo sus nuevos negocios:

seguros, Bolsa

AFJP y ART.

pasado.

"Los bancos públicos siguen sien-do una importante herramienta para modificar las condiciones económicas que van en contra de la pequeña y mediana empresas", destacó Alfredo García, director del Centro de Estudios Financieros del Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos. Para este economista "pese al esquema ne-

oliberal instalado en todo el mundo. se reconoce que el Estado debe contar con alguna herramienta –sobre to-do en sectores como el financiero– para auxiliar a los segmentos no favore-cidos por el libre mercado".

El peso de esas entidades en el sis-tema (ver cuadro) los transforman en apetecibles bocados para los grandes bancos concentrados nacionales y extranjeros, que no dejan de impulsar

–junto a los principales organismos internacionales de crédito- su privatización. Ahora el embate, que también alienta el gobierno nacional interesa-do en ofrecer buenas señales "al mercado" tiene contra las cuerdas al Hi-potecario. Además, esa venta le per-mitirá al oficialismo conseguir fondos para hacer campaña en las próximas para facet campana en las proximas elecciones. El proyecto de venta del Nación fue por el momento enviado al freezer. Mientras, el Provincia de Buenos Aires se mantiene firme contra la privatización tras la cerrada de fensa ejercida por Rodolfo Frigeri y el gobernador Eduardo Duhalde.

Somos los **únicos** que otorgamos préstamos personales desde U\$S 1000.

Financiados hasta 36 meses.



/1\anies4

Banco Municipal

Bartolomé Mitre 844 • Tels. 345-1202/1272/1891/3980/4343

El Buen Inversor

# EN GAPILLA

Anteayer se conocieron estadísticas de empleo de Estados Unidos, que reforzaron la idea de que la FED terminará por ajustar para arriba la tasa de interés de corto plazo. De todos modos, todavía faltan tres semanas para que la entidad monetaria estadounidense tome una decisión. Mientras tanto, los operadores locales también están pendientes de lo que hacen las AFJP en el recinto.

(Por Alfredo Zaiat) Una vez por mes los financistas recuerdan su adolescencia. Sienten el mismo escalofrío que cuando estaban en capilla a la espera del examen final. Pero ahora no es el profesor temido lo que los pone nerviosos. La ansiedad la tienen por cifras que no son las de las notas para aprobar la lección, sino las de empleo de Estados Unidos. De acuerdo a ese resultado, los operadores empiezan a especular respecto a qué política definirá la Reserva Federal (banca central estadounidense) con la tasa de interés de corto. Variable que define, en última instancia, el rumbo del negocio bursátil.

Anteayer pasaron uno de esos exámenes que tienen cada treinta días. Y los números no fueron los que esperaban. La economía de Estados Unidos creó 262 mil puestos de trabajo el mes pasado, cuando la estimación de los analistas era de 200 mil. La tasa de desempleo se ubicó en el 5,3 por ciento, y la evolución del salario horario —uno de los indicadores más sensibles para

VIERNES 10/1

en\$

7,8

3.8

6.0

en u\$s % anual

5,9

6,3

26

TASAS

6,6

2.6

6.5

NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

VIERNES 3/1

en u\$s % anual medir el riesgo inflacionario— subió medio punto. Al difundirse esas estadísticas, la respuesta del mercado fue inmediata: la tasa de interés de largo (la de los bonos del Tesoro estadounidense a treinta años) trepó de 6,75 a 6,92 por ciento anual. Y las cotizaciones de los bonos registraron una agachada. Luego el mercado se tranquilizó.

Esa reacción reflejó el temor de los financistas a que el titular de la FED, Alan Greenspan, que maneja la política monetaria con el casi excluyente objetivo de mantener bajo control la inflación, se decida finalmente a ajustar para arriba la tasa de interés para prevenir una escalada de los precios. Una medida en ese sentido puede tener un efecto dramático en la plaza bursátil, ya que podría constituirse en el al filer tan temido que finalmente pinche la burbuja de Wall Street. Derrumbe que arrastraría a las plazas de la Eregión.

región.

Pero por ahora son todas especulaciones de los operadores a partir de las últimas estadísticas de empleo. El día clave será recién el 4 de febrero, cuando el Comité de Mercado Abierto de la FED se reúna para definir el rumbo de la tasa. Hasta entonces, el vaivén de las cotizaciones irá marcando las expectativas del mercado sobre la decisión que tomará Greenspan.

Mientras tanto, si bien la mayoría de los corredores locales mueve sus fichas según esa dinámica que se define en Wall Street, unos pocos han empezado a analizar un fenómeno que puede independizar a la bolsa argentina de la meca bursátil. La presencia cada vez más importante en el recinto de las AFJP. Ya tienen invertido casi el 20 por ciento de su cartera en acciones, participación que irán ampliando hasta llegar al 25. Terminaron el

año manejando fondos por 5300 millones de pesos, de los cuales mil millones fueron colocados en papeles empresarios. Y en estos días las Administradoras deberán decidir el destino de unos 250 millones de pesos recaudados el mes pasado. Por ese motivo, algunos financistas se adelantaron y han realizado sus apuestas antes de que las AFJP irrumpan en el recinto.



Enero 1996	0,3
Febrero	0,3
Marzo	0.5
Abril	
Mayo	
Junio	
Julio	
Agosto	
Continue	0,2
Septiembre	0,2
Octubre	0,5
Noviembre	
Diciembre	0,3
Enero 1997 (*)	0,2
(*) Estimada	
	0.040
Inflación acumulada 1996	5: 0, 1 %.

Plazo Fijo a 30 días

Caja de Ahorro

Call Money

60 días

# LOS PESOS Y LAS RESERVAS DE LA ECONOMIA

(en millones)

	en \$
Cir. monet. al 08/01	13.985
Depósitos al 02/01	
Cuenta Corriente	8.265
Caja de Ahorro	5.926
Plazo Fijo	8.581

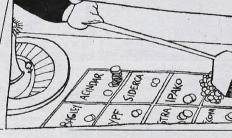
en u\$s

Reservas al 08/01	
Oro y dólares	18.793
Títulos Públicos	2.386

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.



7,2 8,2 3,5



# **ACCIONES**

	PRECIO (en pesos)		VARIACION (en porcentaje)		
	Viernes 03/01	Viernes 10/01	Semanal	Mensual	Ánual
Acindar	1,430	1,475	3,1	5,4	5,4
Alpargatas	0,850	0,875	2,9	1,7	1,7
Astra	1,935	2,040	5,4	6,8	6,8
C.Costanera	3,030	3,100	2,3	1,3	1,3
Central Puerto	2,800	2,890	3,2	1,4	1,4
Ciadea (Ex Renault)	4,880	4,900	0,4	3,2	3,2
Comercial del Plata	2,530	2,660	5,1	3,9	3,9
Siderca	1,840	1,880	2,2	3,0	3,0
Banco Francés	9,280	10,000	7,8	7,0	7,0
Banco Galicia	6,050	6,360	5,1	5,8	5,8
Indupa	1,175	1,170	-0,4	1,7	1,7
Irsa	3,180	3,300	3,8	2,8	2,8
Molinos	3,650	3,650	0,0	2,5	2,5
Pérez Companc	7,040	7,310	3,8	4,0	4,0
Sevel	2,530	2,590	2,4	2,8	2,8
Telefónica	2,610	2,790	6,9	6,5	6,5
Telecom	4,000	4,280	2,8	3,9	3,9
T. de Gas del Sur	2,475	2,600	5,1	5,7	5,7
YPF	25,000	27,350	9,4	8,3	8,3
INDICE MERVAL	651,830	674,930	3,5	3,9	3,9
PROMEDIO BURSA	TIL -		-0,3	-0,7	-0,7



Viernes ant	1,0015
viernes ant	
Lunes	1,0015
Martes	1,0015
Miércoles	1,0015
Jueves	1,0015
Viernes	1,0015
Variación en %	-



-¿Cuál es la perspectiva del mercado bursátil?
-Muy buena. Hubo un cambio en la tendencia de los inversores extranjeros respecto de América latina. Ha pasado un tiempo prudente desde el efecto tequila, y gracias a la gran liquidez que predomina en el mercado internacional, los inversores han empezado a privilegiar la región. Vale destacar que cada vez ingresan más fondos a las arcas institucionales. Estos operadores observaron en los refeses de la región bicieron buena letra. Hay un a las arcas institucionales. Estos operadores observaron que los países de la región hicieron buena letra. Hay un dato muy interesante: en 1996, las emisiones latinoamericanas de papeles de deuda representaron el 8 por ciento de las nuevas emisiones que se realizaron en todo el mundo. En 1995, esa participación había sido del 3,5 por ciento. Otro dato importante es la colocación del bono global de la Argentina. Hasta ahora el país había conseguido éxitos con emisiones en monedas que no eran dólar. La que anunciaron estos días es en dólares a 20 años. Además, creo que la Argentina recibirá una mejora en la calificación por parte de las agencias de riesgo Moody's y Standard & Poor's. Todo ese contexto favorable impulsa a los mercados. Y los operadores se adelantan.

operadores se adelantan.

-¿Qué va a pasar con las acciones y los

-Me gustan más las acciones que los bonos. Los papeles de deuda ya tuvieron un impor-tante recorrido el último año y, por lo tanto, tienen un menor margen para seguir subiendo.

Jefe de mesa de operaciones

de la Sociedad de Bolsa

PORTFOLIO INVESTMENTS

.. –¿Y las acciones? –Estimo que el índice de acciones líderes terminará el año en un nivel de 685 a 700 puntos (el viernes cerró a 675). El rally ascendente de estas semanas ha sido impresionante. Creo que es consistente una variación del 15 por ciento es consistente una variación del 15 por cento respecto del cierre de 1996. En ese período, obviamente, puede haber serruchos. Y hay que analizar bien qué acciones comprar.

-¿Qué papeles recomienda?

-Aconsejo acciones vinculadas con el área petrolera

porque las perspectivas del sector son muy buenas. El precio del crudo estará sostenido, debido al clima frío

que predomina en Estados Unidos y Europa. Me gustan YPF y Pérez Companc. También Comercial del Plata porque creo que quedará muy bien posicionada luego de su proceso de reestruc-

—¿Le preocupa el impacto de las elec-ciones legislativas en el mercado? —Sí. Pero hasta octubre —el mes en el

que se realizarán los comicios-falta mucho. Por ahora, para el mercado ese tema está en segundo plano. A los inversores de afuera les interesa analizar la marcha de la economía, que está mostrando muy buenos números.

# TITULOS **PUBLICOS**

	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)		)
	Viernes 03/01	Viernes 10/01	Semanal	Mensual	Anual
Bocon I en pesos	118,000	119,250	1,1	0,7	0,7
Bocon I en dólares	123,600	124,100	. 0,4	0,5	0,5
Bocon II en pesos	91,250	91,400	0,2	-0,1	-0,1
Bocon II en dólares	106,700	107,250	0,5	-0,2	-0,2
Bónex en dólares					
Serie 1987	99,600	99,600	0,0	0,0	0,0
Serie 1989	97,650	97,850	0,2	0,7	0,7
Brady en dólares					
Descuento	77,125	76,750	-0,5	-1,3	-1,3
Par	62,750	62,250	-0,8	-2,8	-2,8
FRB	87,000	87,375	0,4	-0,6	-0,6

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

# Cosecha record I GRANFR MAS MODERN

das de producción estimadas para la actual cosecha, la tenden-cia a la primarización de las exportaciones recibirá una nueva vuelta de tuerca para 1997. El protagonismo del complejo olea-ginoso se verá ratificado con una producción de soja que se eleva-ría a 13 millones y medio de toneladas y casi cinco millones de girasol.

El Consejo Profesional de Ingeniería Agronómica calificó a la so-ja como "la gran vedette" del '97, con un record de producción estimado que superaría en más de un millón de toneladas los resultados de la cosecha anterior. El atractivo de los resultados económicos que promete el cultivo alentó el desplazamiento de otras explotaciones, reflejados en un incremento en la intención de siembra del orden de los 300 mil hectáreas.

Aunque las consecuencias para el empleo son poco alentadoras, lo concreto es que el perfil exporta-dor de la Argentina aparece cada vez más asentado en productos li-gados al agro y con poco valor agregado. Ya en 1996, los productos primarios alcanzaron una propor-ción del 25% de los envíos al exte-rior, mientras que las manufacturas de origen agropecuario –que inclu-yen como rubro principal a los aceites- ocupan otro 35%.
Un dato significativo es que, pa-

ralelamente a la cosecha record de granos, se evidencia la prolonga-ción de la crisis de las economías regionales y una situación compro-metida de la producción pecuaria. Ello habla a las claras de los limi-tados alcances de la bonanza para el campo, cuyos mejores resultados se concentran, casi exclusivamente, en la pampa húmeda. Aun con la importante transfor-

mación tecnológica en la explota-

Con la soia como "vedette", la cosecha record de 1997 acentuará la preeminencia de los productos primarios en la cuenta de las exportaciones. Las economías regionales y la producción pecuaria, ajenas a la fiesta.

ción agropecuaria de los últimos años, la Argentina pareciera no abandonar definitivamente su base de desarrollo capitalista, asentada en la producción extensiva pampeana. El cuadro, sin embargo, no deia de mostrar novedades trascendentes. La soja, en definitiva, es uno de los productos "no tradicionales" incorporados al espectro productivo en las últimas décadas.

Si esta nueva explosión de la producción agropecuaria es capaz de irradiar los efectos benéficos dependerá, fundamentalmente, del

grado de especialización que pueda alcanzar la industria proveedora de insumos. Las inversiones en nuevas plantas de fertilizantes son un ejemplo de rápida adaptación de los grupos industriales concentra-dos a esta realidad.

Mayores dificultades se presen-tarán para lograr la diversificación regional. Las limitaciones de mercados y de capacidad de inversión en las áreas descentralizadas supo-nen el riesgo de dejar fuera del gran juego a una enorme masa de pro-ductores.

Cultivo	Area sembrada	Rinde medio	Producción esperada
	millones de has. (*)	qq/ha. (*)	millones de lan. (*)
Trigo	6.75	21.4	14.45
Maíz	3.30	40.4	13.33
Sorgo	0.73	39	2.85
Otros cereales	0.95		1.80
Girasol	2.87	17	4.83
Soja	6.23	21.8	13.58
Otras oleag.	1.30	A PERSON	1.95
Total	22.13		52,79

# Solamente una burbuja

Según Coninagro, la cosecha record de la actual temporada no da margen para la euforia. "Si el año hubiese sido tan bueno, los pasivos se habrían reducido, lo que no ha sucedido", afirma la entidad intercooperativa. La aparente contradicción se explica-ría porque los precios volvieron a caer en los últimos meses del año 1996, y porque además "buena parte de la expansión" en el área sembrada "es el resultado de la liquidación de más de un millón de cabezas de va-

El nivel de pasivos, de acuerdo con estimaciones de la entidad, se mantiene constante en el orden de los 10 mil millones de pesos, de los cuales siete mil millones corresponden a deudas con el sistema financiero. En el ámbito impositivo, Coninagro señala que "el balance es clara-mente negativo". Apunta que "la presión tributaria au-mentó en no menos de 500 a 600 millones de dólares para el sector, imponiendo una severa pérdida de competitividad que se acentuó para los pequeños y medianos pro-

La expectativa que se generó para el sector fue, a juicio de la entidad, exageradamente optimista. "Ello se evi-denciaba en pronósticos de precios agrícolas record, en previsiones de una gran exportación de carnes y en una euforia que se retroalimentaba en sí misma", refiere. Como consecuencia, describe, aumentaron las ventas de fer-tilizantes y tractores, "se pagaron alquileres exorbitantes se financió parte de la producción en condiciones de costos no competitivos"

costos no competitivos."

La realidad, concluye Coninagro, fue otra. "La producción de trigo será elevada, pero los precios han caído en forma espectacular, retornando a valores que demuestran que era irreal el desmesurado optimismo de hace apenas seis meses." La crisis de la ganadería y las economías retirades expueltos un sudre un controdica acuellas iliu. gionales completa un cuadro que contradice aquellas ilu-siones.



Sin duda, la mejor manera de abonar



**BANCO PROVINCIA** 

BUENOS AIRES



(Por Daniel E. Novak\*) El momento que vive la economía argentina es propicio para repasar la diferencia que hay entre los problemas económicos y los financie-ros. Propongo para ello hacer la comparación con algunas situaciones empresarias.

nes empresarias.

Una empresa puede tener una situación económica equilibrada pero enfrentar simultáneamente problemas financieros importantes por varios motivos como por ejemplo plazos de cobranza superiores que los de pagos a sus proveedores, in-correcta estructuración de sus pasivos. etc. En estos casos, si el análisis económico asegura que el negocio es rentable a largo plazo, se jus-tifica y es aconsejable resolver la situación de corto plazo con instrumentos financieros.

En este caso, lo que más necesi-ta esa empresa es un buen gerente financiero que en primer término le ayude a obtener los fondos necesa-rios para superar el ahogo financie-ro y en segundo lugar le reestructure la deuda y le compatibilice los plazos de pago con los de cobranza para que los problemas financieros no afecten su equilibrio económico.

En el otro extremo encontramos empresas con problemas económicos graves que pueden ser producto de varias cosas. Puede haberse agotado un producto, puede haber aparecido una competencia fuerte interna o del exterior, o pueden haber cambiado radicalmente las reglas económicas y de producción, y lo que ayer era rentable hoy dejó de serlo.

Por supuesto que estos problemas económicos se traducirán en problemas financieros. Y aquí es donde un error de diagnóstico puede terminar con la vida de la empresa. Si el empresario piensa que enfrenta sólo un problema financiero, entonces contratará también un buen gerente para esa área y, obteniendo financiamiento, esconderá los problemas económicos hasta que la bomba que está cebando le estalle en sus propias manos.

Si en ese período da la casualidad ue la oferta de crédito es demasia- ofluida, es probable que haya pres- umistas desaprensivos que ofrezan fondos a esta empresa sin anaque la oferta de crédito es demasia-do fluida, es probable que haya prestamistas desaprensivos que ofrezcan fondos a esta empresa sin analizar demasiado su verdadera situa-ción económica. Cuando esta empresa se presente en quiebra o al me-nos en concurso de acreedores, cosa inevitable en tanto no resuelva sus problemas económicos, el tendal será proporcional a la desapren-sión de los prestamistas.

Claro que existe la posibilidad de que el empresario tome conciencia que el empresario tome conciencia de que sus problemas no son sólo financieros sino principalmente económicos. En ese caso sabrá que lo que necesita no es un buen gerente financiero sino un equipo que organice una reestructuración profungame e una reestructuración protun-da que le devuelva la rentabilidad perdida. También necesitará crédi-to, pero serán préstamos a largo pla-zo para el proceso de reestructuración que se inicie.

Tratemos de utilizar este esque-

ma de análisis para lo que sucede en la economía argentina de hoy. Nuestro país enfrentaba hace casi ocho años graves problemas económicos y financieros. Para enfrentarlos, luego de casi dos años de dudas, la Administración Menem puso en marcha un programa de reestructu-ración profunda de la economía que obviamente necesitaba, entre otras cosas, de crédito internacional para instrumentarlo. La situación finan-ciera internacional favorable facilitó ese proceso y los organismos in-ternacionales apostaron fuerte a ese cambio, porque lo consideran via-

A casi seis años del Plan de Con-vertibilidad la Argentina prácticamente tiene resueltos sus problemas financieros, por lo menos los de corto plazo, sobre todo porque durante este año logrará reestructurar los vencimientos más inmediatos. Pero lo que no tiene resuelto son sus principales problemas económicos. Más aún, algunos de ellos están en las mismas condi-

tes: a) su excesiva vulnerabilidad externa, ya que este año harán falta alrededor de u\$s 11.000 millones, para financiar el desequilibrio del balance de pagos; b) la tétrica tasa de desempleo, que casi triplica a la de hace seis años, y no tiene miras de reducirse en los próximos años; c) la creciente concentración eco-nómica, que no sólo hiere la sensibilidad de muchos sino que empie-za a generar deseconomías "socia-les" que a la larga afectarán la confianza en la Argentina.

En estas condiciones estamos vi-viendo una situación ilusoria. La conducción económica actual es una buena "gerencia financiera" para el país, pero no demuestra in-terés ni vocación por resolver los problemas económicos más serios Ni siquiera parece que los considere como tales. La relación entre la floreciente situación financiera de la Argentina y sus problemas económicos me recuerda la célebre metáfora de Sabato en su Informe sobre ciegos, en la que contrastaba el candor de las damas vaporosas y de los caballeros gentiles en la superficie con lo que flota en los efluentes de las cloacas de Buenos

Pero además de esta sensación contradictoria está el temor por lo que pueda suceder. Al igual que en los ejemplos de las empresas, si seguimos endeudando a una econo-mía que todavía no insinúa su viabilidad a largo plazo, cuando pien-sen lo mismo los prestamistas el desenlace puede ser estrepitoso. Por suerte, no parece que eso vaya a suceder este año. Podríamos aprovecharlo entonces para ver cómo se resuelven los problemas de fondo y no sólo para seguir "pedaleando"

\* Socio de la Consultora CEdEI.

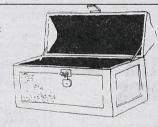
# **EL BAUL** DE MANUEL

## Un avance hacia atrás

Como decía Sarmiento: un éxito económico hará del país una facto-ría pero no una Nación. Guillermo Jaim Etcheverry (1996)

La coalición Grupos Económicos-Gobierno-Popes CGT ya tomó una pública posición hacia el resto de la sociedad, en favor de la precarización laboral. En los hechos la batalla ya está resuelta: el argentino que ción laboral. En los necinos la balanta ya esta resucial, el algentino que hoy carece de empleo ya no espera trabajar en su oficio, en aquello para lo que estudió, o en la labor de su preferencia, sino en lo que venga. Ya no es más ebanista, encuadernador, oboísta o arquitecto, sino mano de obra abstracta en busca de un salario. El argentino con empleo está con la cablina canada a canada al futura, cuanto la directa el empleo? obra abstracta en busca de un salario. El argentino *con* empleo está como turco en la neblina en cuanto al futuro: ¿cuánto le durará el empleo?, ¿le darán vacaciones pagas?, ¿le pagarán algo si lo echan?, ¿y si lo trasladan a otra sede, muy lejos de su casa? Lo único seguro es la incertidumbre: trabajo discontinuo, polifuncionalidad, ingresos aleatorios. La presión es tan grande para legalizar este panorama laboral, que condensarla en una ley es sólo cuestión de tiempo. El interrogante es si podrán subsistir sectores o islas en la sociedad que se sustraigan a ese régimen. Si la respuesta es no, el nuevo interrogante es acerca de cuál es ese régimen. Se dice que la economía de mercado, lo cual no aclara nada, pues el mercado existe antes de la escritura, como lo delata la rafe indocuroel mercado existe antes de la escritura, como lo delata la raíz indoeuro-pea *merc*. De la Edad de Piedra hasta acá hay mercado. En Roma el mercado (emporium) existía donde estaba el comprador (emptor), y llamó emporio a factorías, o establecimientos comerciales fundados en países enemigos o extranjeros. Ortega estuvo en el país en 1916 y 1929. Entre un año y otro observó "un crecimiento de la dimensión de factoría que posee la Argentina". En la factoría coexisten el apetito de ganancia y la precariedad laboral: "El inmoderado apetito de fortuna, la audacia, la incomentacia la falta de altregar de la comentacia la falta de la comentacia d competencia, la falta de adherencia y amor al oficio o puesto son carac-teres conocidos que se dan en todas las factorías. En la Argentina es muy teres conocidos que se dan en todas las factorias. En la Argentina es muy frecuente que la persona atraviese los más heterogéneos avatares, que sea hoy una cosa y mañana otra". El de la factoría es un "tipo de hombre abstracto", sin Nación. Hace poco, el obispo auxiliar de Buenos Aires pronosticó la posibilidad de que la Nación se disuelva o disgregue en grupos económicos, y se reduzca "a ser un mero conglomerado de intereses materiales". La Nación, entonces, merecería otro nombre, el de factoría.

Por M. Fernández López



## Un fin de semana

Mientras haya leyes que generen infiernos en el seno de la civilización.

Mientras se degrade a los hombres, se arruine a las mujeres y se atemorice a los niños. Mientras subsistan la ignorancia, la pobreza y la miseria en la faz de la tierra, habrán de contarse historias como éstas. Victor Hugo.

Un hombre puede ser obligado a trabajar 24 horas, o las que sea. Una mujer puede trabajar en horario nocturno. Un niño puede ser llevado a trabajar diariamente desde el alba a la noche, con o sin remuneración, con o organistration de desde et anala a la indecite, con o sin rentante actori, con o sin asistencia sanitaria, con o sin reparación de accidentes laborales, descanso semanal, vacaciones o retiro por vejez. Cualquier texto de Historia del Trabajo cuenta que la humanidad padeció todas esas penurias. ¿Hacia dónde marchó la civilización? A menos días laborables, menor jornada y a incrementar la seguridad social y jurídica del trabajador y su familia. La tendencia fue a mejorar la condición obrera, salvo casos de desastre o violencia (cataclismos naturales, guerras). Las mejoras no fueron concesiones graciosas, sino arrancadas con derramamiento de sangre de innumerables trabajadores: por pedir jornada de 8 horas fueron inmolados obre-ros en Chicago y quemadas vivas obreras textiles. El Día del Trabajo y el Día de la Mujer conmemoran ambos eventos. Un día como hoy culmina-ba otra de esas historias: el 2 de diciembre de 1918 se declararon en huelga los obreros de los talleres Vasena. El 6 de enero de 1919 llegó a un máximo la tensión entre erumiros y matones, contratados y armados por la empresa, fuerzas de represión oficiales, y huelguistas. El 7, tras una refriega, aparecieron muerto a sablazos un obrero y varios heridos de bala dento de sus casas. La marcha del cortejo fúnebre fue objeto de otros actos represivos, con decenas de muertos, adhesión de otros sindicatos y de la central obrera FORA, y declaración de huelga general. El 8 las fuerzas re-presoras se acuartelaron, dejando las calles en manos de los huelguistas. ¿Qué pedían? Jornada de 8 horas, aumento salarial, primas por trabajo dominical y horas extras y abolición del trabajo a destajo. Todo se obtuvo con el tiempo. Mientras nuestro centro civilizatorio de referencia, Europa, avanza hoy hacia la semana laboral de 4 días y la jornada de menos de 8 horas, el Gobierno se esfuerza por reimplantar las condiciones laborales de la Sagrama Teórica. de la Semana Trágica. ¿No tenemos memoria histórica?

# ANCO **DE DATOS**

La industria aceitera aumentó su capacidad de pro-cesamiento teórico de 58.902 a 64.807 toneladas diarias el año pasado, un 10 por ciento más que en 1995, según un reciente trabajo preparado por la Bolsa de Comercio de Rosario. Ese crecimiento, precisa el informe, tuvo su origen en la maduración de inversiones, que consistieron en la construcción de nuevas plantas y en la ampliación de las existentes, que superaron en conjun-to unos 250 millones de dó-lares. De acuerdo con el trabajo de campo realizado por especialistas de la Bolsa rosarina, la capacidad de pro-ducción de las aceiteras crecerá hasta 83.057 toneladas diarias en 1997, un 28,2 por ciento por encima de la exis-tente en 1995. Como conclusión, el paper señala que luego de diez años de creci-miento la industria aceitera se ha convertido en la principal exportadora del país, al totalizar ventas al exterior por más de 5 mil millones de dólares anuales.

Los Fondos Común de Inversiones están adquiriendo cada vez mayor peso en el mercado financiero. El año pasado terminaron administrando 1868,6 millones de trando 1868,6 millones de pesos, triplicando así los fondos de 1995. A fines de 1990 operaban en el mercado 29 Fondos, con un patrimonio de apenas 39,6 millones de pesos. Al finalizar 1996, la cantidad de Fondos había subido a 149, con oferas nara todas los gustos: actas para todos los gustos: acciones, bonos, mixtos, en dólares, en pesos, y los deno-minados "money market" (Fondos de dinero). El balan-ce arrojó que algunos Fondos de renta variable conta-bilizaron una variación de la cuota-parte de 39 por ciento, mientras que alternativas conservadoras como los Fondos de renta fija obtuvieron una ganancia promedio de 9,5 por ciento.

Los movimientos de los paquetes accionarios en las empresas privatizadas conti-núan a todo ritmo. Luego de unos años de valorizar su ca-pital inicial, grupos de inversores que participaron en el proceso de compra de empresas públicas se desprenden de su tenencia. En general, esas acciones son adquiridas por el operador internacional de esas compañías. La última transacción en ese sentido involucró a la corporación canadiense Nova, que compró 4,7 por ciento de las acciones 4., por ciento de las acciones de Transportadora de Gas del Norte. Por ese paquete de-sembolsó 30 millones de dó-lares. De ese modo, Nova in-crementó al 19,1 por ciento su participación en TGN, que tiene una capacidad de transtiene una capacidad de trans-porte diario de aproximadamente 32 millones de metros cúbicos de gas. El otro accionista importante del consor-cio del control de TGN es CMS Energy, que detenta el 30 por ciento del capital de la compañía.

